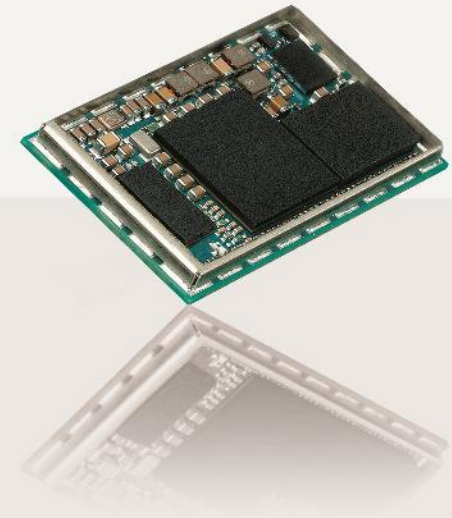


PLM einführen

Herausforderungen an das Unternehmen

14.09.2023

Lars Geiger, Group Head Information Technology



Zu meiner Person

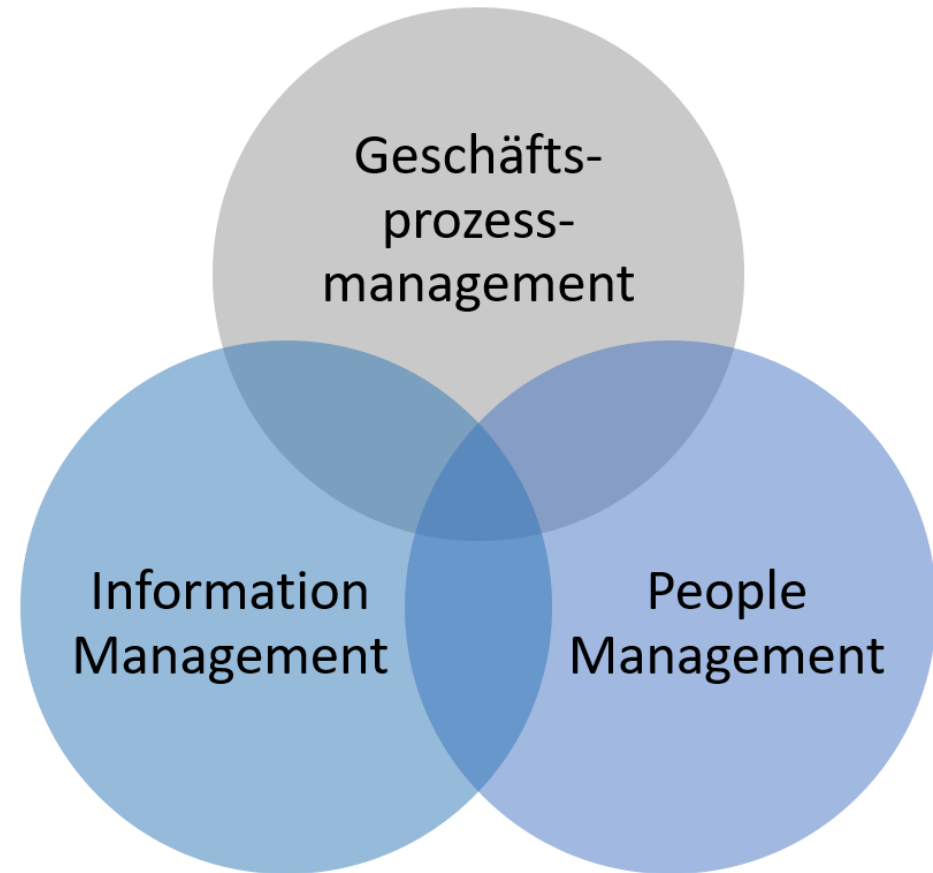
Lars Geiger

Group Head Information Technology, u-blox AG

Experte, um Unternehmen effizienter zu gestalten!

Stationen:

- u-blox, Thalwil
- Saurer, Arbon
- Baumer, Frauenfeld
- thyssenkrupp Presta, Eschen



**Ist eine PLM-Einführung
ein IT-Projekt?**

Aus dem wahren Leben... ein Referenzbesuch

Irgendwann in 2011

GESPERRT

Die Lehren aus dem Referenzbesuch:

"Wenn Sie einen Scheißprozess digitalisieren, dann haben Sie einen scheiß digitalen Prozess,,

Thorsten Dirks, Vorstandschef Telefonica Deutschland, 2015

* * *

Es funktioniert nicht, wenn einzelne Businessanforderungen ungefiltert an den Umsetzer gehen

* * *

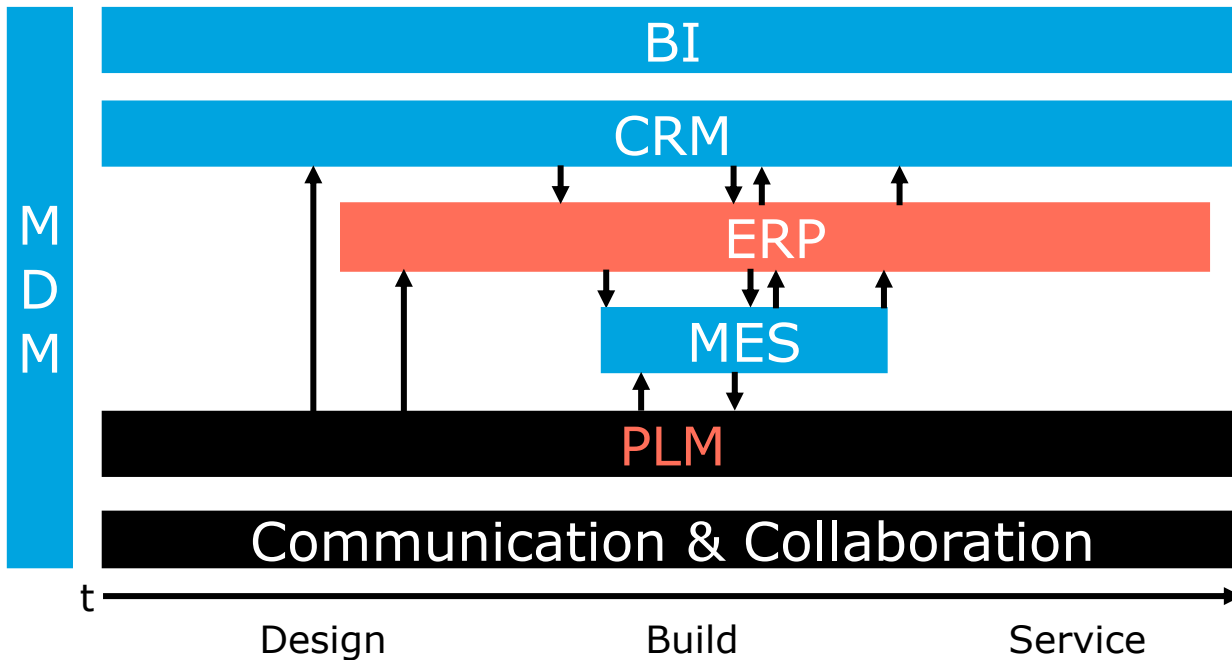
Ich muss nach Schottland



**PLM? ERP? CRM? SCM? MRP?
MRPII? BI? PIM? PDM? MES?
xyz?**

Was braucht es denn?

PLM vs. ERP vs. CRM (vs. MES/BI/PIM/xyz)?



- Die Frage ist nicht PLM oder ERP oder CRM (oder MES oder BI oder ...) sondern welche Funktionalitäten benötigen Sie zu welchem Zeitpunkt?
- Überlegen Sie sich, welche Anforderungen in welcher Lösung abgebildet werden sollen.
- Definieren Sie ein (grobes) Zielbild ihrer zukünftigen Gesamtumgebung. Das hilft bei der Definition und Priorisierung individueller Initiativen.
- Die aktuellen / zukünftigen Herausforderungen des Unternehmens definieren, wo der Fokus liegt.
- **Starten Sie nicht alles auf einmal!**

BI	Business Intelligence
CRM	Customer Relationship Management
ERP	Enterprise Resource Planning
MDM	Master Data Management
MES	Manufacturing Execution System
PIM	Product Information Management
PLM	Product Lifecycle Management

Warum sollte ich PLM einführen?

„ChatGPT sagt“ einige der Hauptgründe sind:

- Verbesserung der Effizienz in der Produktentwicklung
- Verbesserung der Produktqualität
- Kosteneinsparungen in Entwicklung und Produktion
- Verbesserte Zusammenarbeit zwischen Abteilungen
- Höhere Innovationsfähigkeit
- Risikomanagement
- Nachverfolgbarkeit / Transparenz
- Verbesserung der Kundenzufriedenheit
- (Förderung der) Skalierbarkeit (des Unternehmens)

Warum sollte ich PLM einführen?

Die Einführung eines PLM (Product Lifecycle Management)-Systems in Ihrem Unternehmen kann eine Vielzahl von Vorteilen bieten, abhängig von den spezifischen Anforderungen und Zielen Ihres Unternehmens. Hier sind einige der Hauptgründe, warum Sie die Einführung von PLM in Erwägung ziehen sollten:

1. **Effizientere Produktentwicklung:** PLM ermöglicht eine effizientere Verwaltung des gesamten Produktlebenszyklus, von der Konzeption bis zur Markteinführung. Dies kann die Geschwindigkeit der Produktentwicklung steigern und Ihnen helfen, Produkte schneller auf den Markt zu bringen.
2. **Verbesserte Produktqualität:** PLM-Systeme ermöglichen eine bessere Kontrolle über Produktinformationen und -daten, was zu einer höheren Produktqualität führt. Dies reduziert Produktfehler und Rückrufe.
3. **Kosteneinsparungen:** Durch die Optimierung von Prozessen und die Reduzierung von Fehlern und Redundanzen können Sie erhebliche Kosteneinsparungen erzielen, sowohl in der Produktentwicklung als auch in der Produktion.
4. **Bessere Zusammenarbeit:** PLM fördert die Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Teams und Abteilungen, sowohl intern als auch extern mit Lieferanten und Partnern. Dies führt zu einer effizienteren Kommunikation und einem reibungsloseren Informationsaustausch.
5. **Innovationsförderung:** PLM kann dazu beitragen, Innovationsprozesse zu beschleunigen, indem es Ihnen ermöglicht, schneller auf Marktanforderungen zu reagieren und neue Ideen zu entwickeln.
6. **Besseres Risikomanagement:** PLM-Systeme helfen bei der Minimierung von Risiken im Zusammenhang mit Produkthaftung, Konformität und regulatorischen Anforderungen.
7. **Nachverfolgbarkeit und Transparenz:** PLM bietet eine umfassende Nachverfolgbarkeit von Produktdaten und -änderungen, was die Rückverfolgbarkeit von Produkten und die Einhaltung von Vorschriften unterstützt.
8. **Kundenzufriedenheit:** Durch die Verbesserung der Produktqualität und die Bereitstellung von Produkten, die den Anforderungen der Kunden entsprechen, können Sie die Kundenzufriedenheit steigern und die Kundenbindung fördern.
9. **Wettbewerbsvorteil:** Unternehmen, die PLM erfolgreich einführen, können in ihrer Branche wettbewerbsfähiger sein, da sie in der Lage sind, schneller auf Marktveränderungen zu reagieren und innovative Produkte zu liefern.
10. **Skalierbarkeit:** PLM-Systeme sind oft skalierbar und können mit dem Wachstum Ihres Unternehmens mitwachsen, was eine langfristige Investition ermöglicht.

Es ist wichtig zu beachten, dass die Einführung von PLM sorgfältig geplant und auf die spezifischen Bedürfnisse Ihres Unternehmens zugeschnitten sein sollte. Ein erfolgreiches PLM-Projekt erfordert eine umfassende Analyse Ihrer Geschäftsprozesse und die Auswahl eines PLM-Systems, das diese Prozesse am besten unterstützt. Wenn richtig implementiert, kann PLM dazu beitragen, die Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens erheblich zu steigern.

Warum sollte ich PLM einführen?

Es ist wichtig zu beachten, dass die Einführung von PLM sorgfältig geplant und auf die spezifischen Bedürfnisse Ihres Unternehmens zugeschnitten sein sollte. Ein erfolgreiches PLM-Projekt erfordert eine umfassende Analyse Ihrer Geschäftsprozesse und die Auswahl eines PLM-Systems, das diese Prozesse am besten unterstützt. Wenn richtig implementiert, kann PLM dazu beitragen, die Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens erheblich zu steigern.

Ist eine PLM-Einführung ein IT-Projekt?



Die Einführung eines PLM (Product Lifecycle Management)-Systems in Ihrem Unternehmen kann eine Vielzahl von Vorteilen bieten, abhängig von den spezifischen Anforderungen und Zielen Ihres Unternehmens. Hier sind einige der Hauptgründe, warum Sie die Einführung von PLM in Erwägung ziehen sollten:

1. **Effizientere Produktentwicklung:** PLM ermöglicht eine effizientere Verwaltung des gesamten Produktlebenszyklus, von der Konzeption bis zur Markteinführung. Dies kann die Geschwindigkeit der Produktentwicklung steigern und Ihnen helfen, Produkte schneller auf den Markt zu bringen.
2. **Verbesserte Produktqualität:** PLM-Systeme ermöglichen eine bessere Kontrolle über Produktinformationen und -daten, was zu einer höheren Produktqualität führt. Dies reduziert Produktfehler und Rückrufe.
3. **Kosteneinsparungen:** Durch die Optimierung von Prozessen und die Reduzierung von Fehlern und Redundanzen können Sie erhebliche Kosteneinsparungen erzielen, sowohl in der Produktentwicklung als auch in der Produktion.
4. **Bessere Zusammenarbeit:** PLM fördert die Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Teams und Abteilungen, sowohl intern als auch extern mit Lieferanten und Partnern. Dies führt zu einer effizienteren Kommunikation und einem reibungsloseren Informationsaustausch.
5. **Innovationsförderung:** PLM kann dazu beitragen, Innovationsprozesse zu beschleunigen, indem es Ihnen ermöglicht, schneller auf Marktanforderungen zu reagieren und neue Ideen zu entwickeln.
6. **Besseres Risikomanagement:** PLM-Systeme helfen bei der Minimierung von Risiken im Zusammenhang mit Produkthaftung, Konformität und regulatorischen Anforderungen.
7. **Nachverfolgbarkeit und Transparenz:** PLM bietet eine umfassende Nachverfolgbarkeit von Produktdaten und -änderungen, was die Rückverfolgbarkeit von Produkten und die Einhaltung von Vorschriften unterstützt.
8. **Kundenzufriedenheit:** Durch die Verbesserung der Produktqualität und die Bereitstellung von Produkten, die den Anforderungen der Kunden entsprechen, können Sie die Kundenzufriedenheit steigern und die Kundenbindung fördern.
9. **Wettbewerbsvorteil:** Unternehmen, die PLM erfolgreich einführen, können in ihrer Branche wettbewerbsfähiger sein, da sie in der Lage sind, schneller auf Marktveränderungen zu reagieren und innovative Produkte zu liefern.
10. **Skalierbarkeit:** PLM-Systeme sind oft skalierbar und können mit dem Wachstum Ihres Unternehmens mitwachsen, was eine langfristige Investition ermöglicht.

Es ist wichtig zu beachten, dass die Einführung von PLM sorgfältig geplant und auf die spezifischen Bedürfnisse Ihres Unternehmens zugeschnitten sein sollte. Ein erfolgreiches PLM-Projekt erfordert eine umfassende Analyse Ihrer Geschäftsprozesse und die Auswahl eines PLM-Systems, das diese Prozesse am besten unterstützt. Wenn richtig implementiert, kann PLM dazu beitragen, die Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens erheblich zu steigern.

Warum wollen SIE! PLM einführen?

- Prozesse harmonisieren?
- Prozessqualität sicherstellen?
- Transparenz schaffen?
- Projekt- und Produktmanagement eng verknüpfen?
- Feedbackloop Produktion <-> Entwicklung schliessen?
- Single Source of Truth etablieren? (Stammdatenqualität+)
- Datensicherheit erhöhen?
- Wissen dokumentieren?
- Prozessbrüche beseitigen?
- Regulatorische Anforderungen erfüllen?
- ?

PLM einführen – Erfolgsfaktoren



Interne Projekt-Ressourcen

Das Projekt steht und fällt mit der Verfügbarkeit kompetenter interner Ressourcen, die:

- die aktuellen Abläufe und Herausforderungen kennen (Wissen)
- bereit sind den Status Quo zu verändern und Verantwortung zu übernehmen (Mindset)
- technikaffin sind

Im einem Organisationsprojekt wie einer PLM Einführung wollen Sie die besten Mitarbeiter haben!

- Rechnen Sie damit, dass der interne Aufwand ca. **2.5x** dem externen Aufwand entspricht.
- Denken Sie daran frühzeitig Ersatz aufzubauen!

Projektorganisation

Project Org

Version

Steering Committee	
Business Project Owner/ Project Sponsor	
Project Manager IT	
PMO / Project Quality	
Organizational ChangeMgm	

- Bauen Sie ein Projektteam mit erfahrenen Mitarbeitern aus den betroffenen/beteiligten Bereichen.
 - Prozesseigner (trägt die Entscheidung)
 - Prozessspezialisten (definieren)
 - PowerUser (beraten und unterstützen)

	Department 1	Department 2	Department x	Integration 1	Integration 2	Integration x	IT-Tech/Arch	IT Sourcing
Ownership & Accountability (accountable, consulted, informed)								
Business Process Specialist (responsible)								
Project Team Members (Business Process Owner Sub-/Side-Processes)								
Project Lead IT (Implementation Phase)								

**Und jetzt?
Wie legen Sie los?**

Wie legen Sie los?

Machen Sie es zu einem Business Projekt!



Definieren Sie einen Projektponsor auf Executive / GF Level!



Diskutieren und Definieren Sie den Business Case bzw. dem erwarteten Unternehmensnutzen für die Einführung der Lösung.



Identifizieren Sie Prozesseigner und machen Sie sie für die erfolgreiche Einführung verantwortlich.



Bauen Sie ein Projektteam mit erfahrenen Mitarbeitern aus den betroffenen/beteiligten Bereichen.

Wie legen Sie los?


Definieren Sie klare Ziele und KPIs die Sie durch die Einführung erreichen wollen.



Investieren Sie in einen erfahrenen Projektleiter!



Überlegen Sie sich, ob Sie einen kompetenten Partner / Berater für die Definition der Anforderungen und ein Vorprojekt mit an Board nehmen.



Starten Sie ein Vorprojekt um die passende Lösung und den passenden Partner für die Implementierung zu finden.

Ist eine PLM-Einführung ein IT-Projekt?

Fragen? und Diskussion!

